



# Comune di Arbedo-Castione

Commissione della Gestione

Via Centro Civico 7  
6517 Arbedo

arbedocastione.ch

N. riferimento:  
03.12.2025

Al Lodevole  
Consiglio comunale  
Arbedo-Castione

## Rapporto unanime sul MM N. 606/2025 “Preventivo 2026, Comune di Arbedo-Castione”

Gentili signore,  
Egregi signori,

la Commissione della Gestione dopo aver svolto i lavori di propria competenza in merito al messaggio municipale in oggetto esprime il proprio parere commissionale come segue:

### Considerazioni in merito

La Commissione gestione ha posto diverse domande ai servizi finanziari. Qui di seguito riassumiamo le considerazioni principali.

#### Preventivo 2026

Il Preventivo 2026 presenta un disavanzo d'esercizio, in contrasto con gli utili registrati negli ultimi anni. Tale risultato è riconducibile soprattutto a fattori esterni e strutturali: l'aumento delle spese obbligatorie, in particolare nel settore sociosanitario, il rincaro dei contributi ai consorzi e ai servizi intercomunali, e l'incremento dei costi per manutenzioni, adeguamenti tecnici e interventi di sicurezza. Queste spese, ritenute inderogabili, incidono in modo rilevante sui conti comunali.

Sul fronte delle entrate, il gettito fiscale cresce più lentamente rispetto ai costi. Le persone fisiche mostrano un incremento contenuto, mentre il gettito delle persone giuridiche risente delle riforme fiscali cantonali e di rettifiche tecniche che hanno comportato una diminuzione delle entrate e un aumento del contributo di livellamento.

Per approfondire alcuni elementi determinanti del disavanzo, la Commissione ha richiesto chiarimenti su:

- pareggio dei servizi autofinanziati;
- ricorso alle consulenze specialistiche;
- costi aggiuntivi della Casa ex-Delcò e necessità di conti separati;
- gestione delle perdite d'esercizio secondo le direttive MCA2;
- prestito di CHF 5 milioni;
- adeguatezza dell'importo.

Qui di seguito riassumiamo le considerazioni principali.



### **Servizi autofinanziati**

È stato osservato che i servizi autofinanziati (acqua, rifiuti, canalizzazione) non presentano un pareggio tra costi e ricavi, contrariamente a quanto previsto dal modello MCA2.

Il Municipio riconosce l'errore, dovuto a un problema tecnico nell'aggiornamento dei conti collegato a modifiche recenti nella struttura dei conti, non riprese nei fondi di gestione. Pur essendoci questa incongruenza, viene ricordato che tali servizi vengono comunque riequilibrati a consuntivo tramite i fondi dedicati; quindi, non vi sono effetti sostanziali sulla gestione finanziaria.

Con la correzione dei conti va evidenziato che il risultato del Preventivo 2026 si porta a CHF -274'300, per via di un maggior prelievo dai fondi allo scopo di ristabilire il pareggio dei servizi autofinanziati.

La commissione propone delle correzioni e della modifica dell'importo della perdita di esercizio preventivato per il 2026.

Su suggerimento della commissione, è stato inoltre messo a disposizione di tutti i consiglieri comunali un documento con le correzioni segnalate del MM 606/2025.

### **Consulenze specialistiche**

Si constata che nei MM le consulenze specialistiche sono una voce di una certa rilevanza.

Il Municipio conferma che effettivamente sono una voce ricorrente e di un certo peso nel tempo.

L'importanza di questa voce è principalmente riconducibile a progetti che portano a opere concrete e con impatti gestionali o di investimento. Negli altri casi si tratta invece di studi preliminari necessari per esempio per verificare fattibilità, sicurezza, rispetto delle norme o e sostenibilità tecnica e finanziaria dei progetti. Anche se non producono un'opera immediata, vengono presentati come indispensabili per operare correttamente.

La commissione, nonostante riconosca l'importanza delle consulenze specialistiche, chiede al Municipio di farne capo solo nei casi di comprovata necessità.

### **Casa ex-Delcò – costi aggiuntivi**

La commissione della gestione si è chinata sui costi aggiuntivi generati dal progetto di "Casa ex-Delcò", chiedendo dettagli e spiegazioni in merito. Dal Municipio ci viene spiegato che non è ancora disponibile un dettaglio preciso dei costi aggiuntivi. La chiusura contabile dell'opera è in corso e le criticità che hanno causato ritardi e prolungamenti dei lavori saranno presentate in un messaggio municipale dedicato.

Si auspica che il MM possa giungere al più presto, così da poter visionare nel dettaglio i costi aggiuntivi derivanti dal prolungarsi dei lavori.

### **Conto separato per Casa ex-Delcò**

Sempre in relazione a "Casa ex-Delcò" si chiede di poter avere un conto ad esso dedicato, in particolare, la commissione ha richiesto che vengano separati da quelli inerenti all'istituto scolastico.

Il Municipio conferma l'intenzione di separare contabilmente la gestione della Casa ex-Delcò da quella dell'Istituto scolastico.

Attualmente l'investimento figura ancora nella voce "Scuola dell'infanzia" perché, secondo le direttive del MCA2, finché un'opera è in corso deve restare nel relativo servizio.

Dal 2027, una volta chiuso l'investimento, verranno create rubriche autonome nell'ambito dell'Amministrazione generale per:

- Il Centro civico,
- L'ex UTC,
- La Casa ex-Delcò.

In questo modo sarà possibile una gestione trasparente e separata dei costi e dei ricavi di ciascuna struttura.

La commissione prende atto della risposta e attende l'attivazione e la presentazione dei conti nel preventivo 2027.

### **Perdite d'esercizio**

Ricordiamo che l'ufficio di revisione aveva richiesto di sistemare le perdite d'esercizio ancora presenti a bilancio. A tal proposito il Municipio chiarisce che questa operazione verrà completata nel Consuntivo 2025, quando saranno definitivamente eliminate tutte le perdite legate alle imposte riferite agli anni precedenti al 2021 e tuttora contabilizzate.

Con questa operazione contabile, la situazione delle perdite dal 2021 al 2025 risulterà finalmente coerente con i valori riportati in bilancio, in conformità sia alle osservazioni del revisore esterno sia alle norme del Manuale MCA2, che impongono una corrispondenza costante tra la contabilità comunale e il partitario fiscale.

Il Municipio avverte che questa sistemazione avrà come effetto tecnico un apparente aumento delle perdite registrate nel 2025, poiché l'azzeramento delle posizioni più vecchie confluirà nello stesso esercizio. Tuttavia, si tratta di un impatto meramente contabile che non modifica la sostanza della gestione.

Viene inoltre spiegato che, anche una volta effettuata questa operazione, il Comune continuerà a registrare ogni anno un volume di perdite attorno ai CHF 100'000, dato considerato fisiologico e costante nel tempo. Questo importo deriva da cause ricorrenti come traslochi all'estero, insolvenze, fallimenti o rettifiche successive delle imposte.

Il Municipio precisa anche che eventuali recuperi futuri su posizioni già condonate (ad esempio tramite chiusure fallimentari o rientri) genereranno contemporaneamente sia una perdita sia una sopravvenienza attiva di uguale importo, neutralizzando così l'effetto complessivo sul risultato del Comune.

Per questi motivi, nonostante la sistemazione prevista nel 2025, si ritiene corretto e prudenziale mantenere a preventivo 2026 la cifra di CHF 100'000, in quanto rappresenta il livello reale e strutturale delle perdite che il Comune affronta ogni anno.

### **Prestito di CHF 5 milioni – adeguatezza dell'importo**

La commissione ha interpellato il Municipio in merito al prestito di CHF 5 mio, domandando se tale cifra è sufficiente a far fronte agli importanti investimenti, come ad esempio la sistemazione del Cavalcavia a Castione e il nuovo stabilimento industriale ferroviario.

In risposta ci viene comunicato che l'importo indicato (CHF 5 mio), stima elaborata con criteri prudenziali, è ritenuto adeguato a coprire le esigenze di liquidità legate ai progetti in corso, in particolare il cavalcavia e le prime fasi del nuovo stabilimento industriale ferroviario (NSIF). Eventuali ulteriori progetti futuri, soprattutto quelli urgenti o strategici, richiederanno aggiornamenti e richieste di credito dedicate. Con le informazioni attuali, non sono previsti rischi di tensione finanziaria nel futuro prossimo.

La commissione prende atto della risposta e si augura che le previsioni del Municipio non vengano disattese.

## **Piano finanziario 2026–2029**

Il Piano finanziario è lo strumento che consente al Consiglio comunale di valutare l'evoluzione dei conti nel medio periodo, la sostenibilità degli investimenti e l'impatto delle decisioni politiche future. Nel periodo 2026–2029 la pressione sulle finanze comunali rimarrà elevata, soprattutto per effetto dei costi obbligatori in crescita, degli investimenti infrastrutturali rilevanti e della limitata capacità di autofinanziamento.

Per una pianificazione affidabile è però necessario disporre di una visione completa delle esigenze d'investimento. Per questo la Commissione ha richiesto al Municipio una pianificazione a medio-lungo termine riguardante le principali categorie: parchi, veicoli, stabili, edifici scolastici, infrastrutture sportive, organico, sicurezza. La necessità di una pianificazione più ampia e strutturata è condivisa dal Municipio. Tale pianificazione esiste già internamente, ma è in fase di aggiornamento a seguito di revisioni tecniche e dell'introduzione di nuove schede d'intervento. L'obiettivo è fornire alla Commissione e al Consiglio comunale una documentazione chiara, aggiornata e completa.

La commissione auspica che tale documento possa essere fornito al più presto, così da poter avere una visione generale dei progetti futuri e poter ponderare al meglio gli investimenti da attuare. La commissione ritiene che tale documento sarà utile sia al Legislativo che all'Esecutivo per mantenere una linea chiara e definita di progettazione finanziaria, specialmente in questo periodo dove le proiezioni ci indicano risultati d'esercizio tutt'altro che favorevoli.

## **Moltiplicatore d'imposta**

La Commissione concorda con il mantenimento del moltiplicatore d'imposta al 91% per l'anno 2026, anche se il moltiplicatore tecnico calcolato sia superiore.

La situazione sarà però da monitorare attentamente negli anni futuri.

## **Parere commissionale**

Visto quanto precede, si invita il lodevole Consiglio comunale a voler **risolvere**:

- 1. È approvato il preventivo 2026 del Comune di Arbedo-Castione, con un fabbisogno di CHF 10'462'000.00.**
- 2. Sono approvate le tabelle ammortamenti 2026 dei centri di costo: 330, 332 e 336.**
- 3. È fissato il moltiplicatore d'imposta persone fisiche (PF) al 91% per il 2026.**
- 4. È fissato il moltiplicatore d'imposta persone giuridiche (PG) al 91% per il 2026.**
- 5. Il Municipio è incaricato di dar seguito alla procedura.**

## **PER LA COMMISSIONE DELLA GESTIONE**

Maspoli Guido

Ottini Athos

Pellandini Elisa

Pisani Massimo

Rebozzi Stefano

Soncini Lorenza

Suà Marina